

## Uchwały Rady Uczelni 2025

| Nr uchwały              | Załączniki                                                                                                                              |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">01-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">02-2025</a> | <a href="#">zał.1</a><br><a href="#">zał.2</a>                                                                                          |
| <a href="#">03-2025</a> | -----                                                                                                                                   |
| <a href="#">04-2025</a> | -----                                                                                                                                   |
| <a href="#">05-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">06-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">07-2025</a> | -----                                                                                                                                   |
| <a href="#">08-2025</a> | <a href="#">Strategia rozwoju ANS na lata 2025-2030</a><br><a href="#">zał.1 do strategii rozwoju ANS na lata 2025-2030 - wskaźniki</a> |
| <a href="#">09-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">10-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">11-2025</a> | -----                                                                                                                                   |
| <a href="#">12-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">13-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                                                                   |
| <a href="#">14-2025</a> | <a href="#">sprawozdanie finansowe</a><br><a href="#">sprawozdanie z badania</a>                                                        |

**BIP - Akademia Nauk Stosowanych w Raciborzu**

|                         |                                                                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">15-2025</a> | <a href="#">wykonanie planu R-F 2024</a>                                                         |
| <a href="#">16-2025</a> | <a href="#">plan R-F na 2025</a>                                                                 |
| <a href="#">17-2025</a> | -----                                                                                            |
| <a href="#">18-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |
| <a href="#">19-2025</a> | <a href="#">zał.1</a><br><a href="#">zał.2</a><br><a href="#">zał.3</a><br><a href="#">zał.4</a> |
| <a href="#">20-2025</a> | -----                                                                                            |
| <a href="#">21-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |
| <a href="#">22-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |
| <a href="#">23-2025</a> | -----                                                                                            |
| <a href="#">24-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |
| <a href="#">25-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |
| <a href="#">26-2025</a> | <a href="#">plan R-F na 2025 r.</a>                                                              |
| <a href="#">27-2025</a> | -----                                                                                            |
| <a href="#">28-2025</a> | <a href="#">zał.1</a>                                                                            |